

# 僑光科技大學第14任 校長就職交接典禮余致力校長致詞

## OCU's New President Dr. Chilik Yu Addresses at his 14th President Inauguration

文／僑光科技大學校長 余致力 博士

董 事長、楊司長、吳校長、各位貴賓、  
各位同仁：

大家早安大家好！首先，感謝董事長、評選委員會及董事會的信任，讓我能夠接任僑光科技大學第14任校長，也非常感謝楊司長百忙中撥冗參加交接典禮。剛剛楊司長對於僑光有許多嘉勉和期許，董事長也很明確的指出未來辦校的四個目標，而楊司長從這四個目標就看出來「做好招生」就有機會，我從這四個目標更看到，做好了學校發展的願景就能達成，也就是董事長曾經告訴我，要讓僑光「躍升為中部最佳私立科技大學」，這是個令人感動和振奮的願景，這也是我勇敢離開台北舒適圈，加入僑光大家庭最主要的原因。

當一個學校願景和目標都確定之後，接下來的問題就是「策略」，也就是要如何做，所

以我在這裡提出接任校長後推動所有工作的六個策略：

一、建立團隊：我們有人曾經把TEAM拆解成：Together Everyone Achieves More，這一語道破了團隊的重要性，所以我希望全體主管和教職員工對學校的願景和目標有高度的認同感，深刻體認我們是榮辱與共的生命共同體，一起來溝通協調、協力合作，為達成願景和目標努力。

二、推動品管：如何做好品質管理是每個組織的核心課程，要成為一所優質的大學，就必須導入各種管理工具，建立品質管理的制度，更重要的是，要逐步形塑出重視品質管理的文化。大學校務包羅萬象，不論大小事，都一定要做好管理、重視品質，推動校務時更要注意到遵法合規。如果法規有窒礙難行之處，我們也要即時修改，才能保持管理的彈性及提昇行政的效能。

三、落實評估：從行政管理  
的角度，績效評估是每個組織自主性和例行性的必要工作，唯有落實績效評估才能知道優劣成敗，也才能獎勵成功提振士氣，或是了解失敗謀求改善。面對各式各樣的外部評鑑，特別是即將到來的校務評



鑑，我們應該要秉持著「毋視外部評鑑之不來，恃吾有以待之」的態度，在平日就落實做好所有績效評估的工作。

- 四、多元行銷：提升學校在台灣及全球的知名度，是任何一所優質大學的目標，而多元行銷是達成這個目標的策略。多元行銷包含了「多元的對象」、「多元的管道」、「多元的行銷者」。所有的僑光人都有機會成為學校的行銷者，都可以為學校發聲，宣傳辦學績效、特色亮點、創新作為，甚至是感人的故事。尤其在資訊化的時代，我們更要重視官網的友善設計與內容維護，才能為學校帶來無遠弗屆的行銷效果。
- 五、拓展人脈：Networking在中文的解讀中，常會出現一些吃飯喝酒應酬、走後門、搞關係、利用人的刻板印象，但是它真實的意涵絕非如此，更是每一位主管要做好的重要工作。人脈的建立與維繫，不是只靠吃飯喝酒，而是在所有人際互動過程中，能夠展現誠信、正直、專業、熱情、風趣、友善、助人……等等正向的個人特質與行為模式，進而與對方建立長遠的情誼與互助互惠的關係，這才叫Networking。所以，做為一個大學校長，我會為僑光拓展人脈，我也期許所有主管都要為學校拓展人脈。
- 六、爭取資源：願景的實現需要豐沛的資源支持，我們學校的財務狀況非常良好，但是如果「躍升為中部最佳私立科技大學」，除了董事會繼續大力的支持外，校長及各級主管都要努力爭取政府與企業的外部支援。除了財務資源外，學校的聲譽也是一項珍貴的資源，我期許所有僑光人

與我一起同心協力維護僑光聲譽。最近我看到一則僑光的報導，讓我感到非常的光榮，就是我們有16位大四的學生全年在台中銀行實習，畢業後有15人成功轉任正職，「畢業即就業」，而台中銀行董益源副總經理給僑光畢業生評語：「有水牛精神，苦幹實幹，克盡職責，不會好高騖遠，定著率高。」這些學生的表現就是為學校提高聲譽，爭取無形資源的最好例子。

在今天這個就職的日子，除了跟各位報告這六個治校策略，更要藉此機會感謝各位親臨典禮的貴賓。感謝世新校友、師生以及行政管理學界的伙伴，你們見證了我過去的學術發展與行政歷練，並且在今天帶給我深深的祝福，感謝你們！感謝本校董事長伉儷、各位董事、監察人伉儷及邱淑華校務顧問、吳代理校長、各位主管與同學以及校友代表，謝謝你們今天的到場鼓勵，我們將一起創造僑光更上層樓的未來。感謝今天蒞臨的高中校長、媒體記者與企業界的好友們，謝謝各位今天對我的支持，以及一路以來對僑光的支持，你們都是僑光發展的重要伙伴，未來也請大家一本初衷持續給予支持。

最後，我要感謝高齡九十的母親，在我人生重要的時刻從來不缺席，特別感謝父母為我取了「余致力」這個名字，讓我這一生做任何事都特別用心盡力。從今天起，余將致力使僑光躍升為中部最佳私立科技大學：讓校友引以為榮、認同支持；使教職員工能安身立命、成長發展；給學生一張能夠追求優質人生的證照，為中華民國的富強康樂盡一份心力。